

Программа развития школы на 2024–2027 годы: новые мероприятия из-за изменения¹

Новые мероприятия для программы развития связаны с изменениями в законодательстве. Главные из них – информационная открытость, кадровая политика в отношении студентов, наставничество педагогов, работа по адаптации детей-мигрантов.

Чтобы изменить программу развития, понадобится рабочая группа. В составе должны быть заместители директора, секретарь, другие административные работники. Рекомендуются привлечь членов управляющего и попечительского советов, совета родителей.

В программу развития на 2024 год необходимо внести мероприятия, которые позволят внедрять законодательные новшества. Это темы: информационная открытость, работа с детьми-мигрантами, работа с кадровыми ресурсами.

Вести страницу в социальных сетях

Государственные и муниципальные школы должны публиковать контент на официальной странице в социальных сетях ([ч. 1.1 ст. 10 Федерального закона от 09.02.2009 № 8-ФЗ](#)).

Страница в социальной сети – дополнение к официальному сайту ([ст. 29 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ](#), [приказ Рособнадзора от 14.08.2020 № 831](#), [постановление Правительства от 20.10.2021 № 1802](#)). Неофициальное название страницы школы в социальной сети – госпаблик. Его задача – доносить достоверные сведения о школе на площадках, которые удобно посещать родителям и учащимся.

Школьная страница в соцсети не должна полностью дублировать сайт. Госпаблик больше ориентирован на то, чтобы получать обратную связь, делиться свежей и интересной информацией.

В программе развития следует запланировать мероприятия, которые позволят вести официальную страницу регулярно. Необходимо прописать контроль раз в полгода. Он поможет поддерживать качественный уровень страницы и публикаций. При необходимости образовательная организация вправе оформить локальные акты – приказ, положение о госпаблике.

Фрагмент, как прописать работу с госпабликами

<...>

3. Усиление информационной открытости и ведение официальной страницы в социальной сети «ВКонтакте».

Назначение ответственного за ведение официальной страницы в социальной сети «ВКонтакте». Утверждение локальных нормативных актов, в том числе плана контрольных мероприятий на год. Планирование обучения ответственного. Анализ ошибок ведения официальной страницы и разработка мер по улучшению ведения официальной страницы.

Принимать студентов на педагогические должности

Студенты СПО вправе занимать педагогические должности в начальной школе ([Федеральный закон от 24.07.2023 № 385-ФЗ](#)). Для этого надо обучаться по специальностям, которые входят в укрупненную группу «Образование и педагогические науки». Студенты должны соответствовать двум критериям –

¹ Справочник руководителя образовательного учреждения № 2 2024 г.

достичь совершеннолетия и успешно пройти промежуточные аттестации в последний год обучения.

В программе развития предлагаю скорректировать кадровое направление. Там следует предусмотреть возможность трудоустраивать студентов. И прописать условия, которые позволят быстро включить их в работу. Это поможет справиться с кадровым дефицитом.

Фрагмент, чтобы описать работу со студентами

<...>

9. Оптимизация работы с кадрами.

Анализ должностей, на которые можно принять студентов среднего профессионального и высшего образования. Разработка мер по ускоренной адаптации студентов к работе. Поиск кандидатов на вакантные должности среди студентов. Разработка мер по повышению привлекательности работы в школе.

Развивать наставничество педагогов

С сентября 2023 года действует новый Порядок аттестации педагогов ([приказ Минпросвещения от 24.03.2023 № 196](#)). Он предусматривает возможность для работников, которые имеют высшую категорию, получить новую – педагог-наставник или педагог-методист.

Чтобы реализовать программу наставничества среди педагогов, необходимо создать условия. Это поможет адаптировать молодых специалистов, в том числе студентов, и получить новую квалификационную категорию «педагог-наставник» опытным работникам.

Возможно в рамках этого направления запланировать обсуждение с коллегами возможные пары «наставник – наставляемый». Разработать дорожную карту или план наставничества. Поручить составить программы наставничества под каждую пару и контролировать, как работники реализуют их.

Фрагмент о работе с наставничеством

<...>

10. Внедрение наставничества среди педагогических работников.

Назначение куратора по наставничеству педагогов. Анализ работников и подбор пар «наставник – наставляемый». Разработка дорожной карты и локальных нормативных актов по наставничеству. Ведение базы наставников и наставляемых. Контроль реализации программ наставничества.

Скорректировать инновационную деятельность

Законодатель сократил перечень направлений, которые входят в инновационную деятельность. Регионы должны скорректировать свои акты под новые требования. Это следует учитывать, когда разрабатывается раздел программы об инновациях.

Теперь школы будут экспериментально разрабатывать, апробировать и внедрять новые образовательные программы, технологии и ресурсы, инструменты организационно-правового и финансово-экономического обеспечения образования. Порядок и условия экспериментальной деятельности определяет Правительство. Эксперименты вправе инициировать органы власти, в том числе органы публичной власти федеральной территории «Сириус».

В инновационной деятельности оставили только два направления. Первое – разрабатывать, апробировать и внедрять новые учебники и учебные пособия. Второе – совершенствовать научное и учебно-методическое обеспечение.

Следует запланировать инновационную деятельность в рамках новых направлений, даже если регион не изменил свои акты – в ближайшее время это все равно произойдет. Директору нужно обсудить, какие подходы в учебно-методическом обеспечении педагоги готовы внедрить и тиражировать. Подготовить инновационный проект под эти идеи.

Фрагмент о внедрении инноваций

<...>

12. Ведение инновационной деятельности.

Анализ идей, которые образовательная организация готова представить в рамках инновационной деятельности. Создание рабочей группы по разработке инновационного проекта. Подача заявки и после утверждения заявки реализация инновационного проекта. Корректировка документации проекта в ходе его реализации.

Усилить работу по адаптации детей-иностранцев

Минпросвещения утвердило Комплекс мер по социализации и психологической адаптации несовершеннолетних иностранных граждан, которые будут обучаться до 2025 года. Дополнительно с 11 сентября 2023 года в Порядке образования закрепили право вводить в учебный план курсы русского языка для детей, которые плохо им владеют, и проводить диагностику ([приказ Минпросвещения от 03.08.2023 № 581](#)). Это следует закрепить в программе развития.

Профилактические меры с детьми-мигрантами помогут снизить риски правонарушений и конфликтов. Необходимо обсудить с коллегами, какие меры принять и когда запланировать диагностические процедуры. В работе использовать методики и опросники из рекомендаций Минпросвещения.

Фрагмент о работе с детьми-иностранцами

<...>

11. Усиление работы по адаптации иностранных обучающихся.

Провести мониторинг состояния степени адаптации обучающихся-иностранцев и на его основе разработать план мероприятий по улучшению адаптации и интеграции детей в образовательный процесс школы. Запланировать диагностические периоды с целью контроля реализации плана мероприятий.

Два способа, как изменить программу развития

Если срок действия программы развития еще не истек, то ее образовательная организация имеет право доработать. Измените программу в том же порядке, в котором утверждали. Необходимо издать приказ и утвердить изменения в виде отдельного документа или принять новую программу.

Внести изменения отдельным документом. Если изменения затрагивают небольшую часть программы развития, утвердите их отдельным документом. Ответственный должен подготовить проект.

Запланируйте проект в повестке заседания органа управления, с которым необходимо согласовать изменения на основании локального акта или устава образовательной организации. Необходимо учесть или отклонить его замечания по программе. Если не хотите учитывать замечания, поясните причины на заседании коллегиального органа.

Учредитель вправе установить, что изменения программы развития подведомственного учреждения принимают только с его согласия. В таком случае

нужно направить проект изменений и получить заключение. Внесите правки или объясните, с чем не согласны.

Издайте приказ и утвердите изменения. Перечислите их в приказе или отдельном документе – приложении. Принять изменения школа вправе другим способом – поставить на документе гриф утверждения.

Утвердить новую программу развития. Если меняете большой объем текста, утвердите программу развития образовательной организации в новой редакции или на новый период. Это зависит от законодательства, которое действует в вашем регионе.